

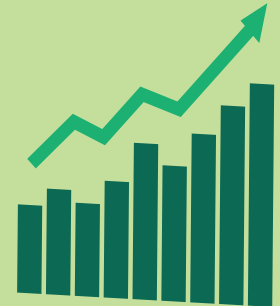
www.acolid.com

التقرير 23
السنوي 20م

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية أكوليد



14⁴⁴
45





سنة الله
التي
تبدأ
بالحج
والرمضان
والشهر
الحرام
والذي
هو
الرمضان
والذي
هو
الرمضان
والذي
هو
الرمضان



هويتنا



تأسست الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد) عام 1975م من منطلق استراتيجية عربية تؤمن بأن المشروعات العربية المشتركة تعتبر من الركائز الاقتصادية الفاعلة لتنمية اقتصاديات المنطقة وتحقيق التكامل الاقتصادي العربي وزيادة التبادل التجاري بين الدول العربية.

تمثل الشركة أحد المشروعات العربية المشتركة المنبثقة عن مجلس الوحدة الاقتصادية التابع لجامعة الدول العربية بمساهمة اثنتي عشرة دولة عربية، ويبلغ رأسمالها المدفوع (210,6) مليون دولار أمريكي .

بدأت الشركة في ممارسة نشاطها الإنتاجي عام 1977م ومن ثم أخذت في التوسع والانتشار حتى شملت محفظة استثماراتها في نهاية عام 2023م (39) موقعا استثمارياً تنتشر على امتداد تسع دول عربية.

رسالتنا

تفعيل العمل العربي المشترك للإسهام في دعم برامج الأمن الغذائي والتنمية المستدامة في المنطقة العربية.



رؤيتنا



توطين وتوظيف التكنولوجيا الحديثة.



الارتقاء بالكفاءة الإنتاجية.



الالتزام بالمواصفات العالمية.



تلبية متطلبات التنمية المستدامة.



الالتزام بالمواصفات العالمية.



أهدافنا

02 تقديم الاستشارات والخدمات الهندسية والفنية ، وإجراء الدراسات الفنية والاقتصادية اللازمة في مجال الثروة الحيوانية والزراعة والتنمية الريفية والبشرية.

04 استكمال حلقات الإنتاج الاستراتيجية والمرتبطة بقطاعات الثروة الحيوانية ومنتجاتها وإحداث تكامل فاعل فيما بينها.

06 تشجيع مشروعات العمل العربي المشترك ، وتأكيد جدواه الفنية والاقتصادية والسعي لاستقطاب الاستثمارات العربية والمساهمة معها في ترسيخ دعائم العمل الاقتصادي العربي المشترك.

02

01

01 إقامة المشاريع المملوكة للشركة والمساهمة مع جهات عامة وخاصة في إنشاء شركات تعني بتنمية الثروة الحيوانية وتدعيم الفعاليات المتطورة في هذا المجال، والتكيف مع المتغيرات والمستجدات المحيطة.

03

03 تنمية ورعاية الخبرات والكفاءات العربية ، وإعداد الكوادر الفنية المتخصصة في شتى مجالات تنمية الثروة الحيوانية والزراعية.

05

05 توطين التقنيات الحديثة والعمل على نشر هذه التقنيات، ومواكبة التطورات المستجدة فيها.

06

أهدافنا

استراتيجية عملنا



7 - الاستغلال الأمثل للطاقات والموارد البشرية وترشيد أوجه الإنفاق ورفع كفاءة الأداء.

8 - الحفاظ على البيئة والاستخدام الآمن للمخلفات الحقلية والحيوانية والداجنة.

9 - تحقيق التوازن في الانتشار الجغرافي والاستفادة من المزايا النسبية المتاحة.

4 - الاستفادة من وفورات السعة في المشروعات القائمة وتنويع قواعد الإنتاج وتحديثها.

5 - تفعيل آليات التكامل بين مشروعات مجموعة أكوليد.

6 - استثمار الفوائض النقدية.

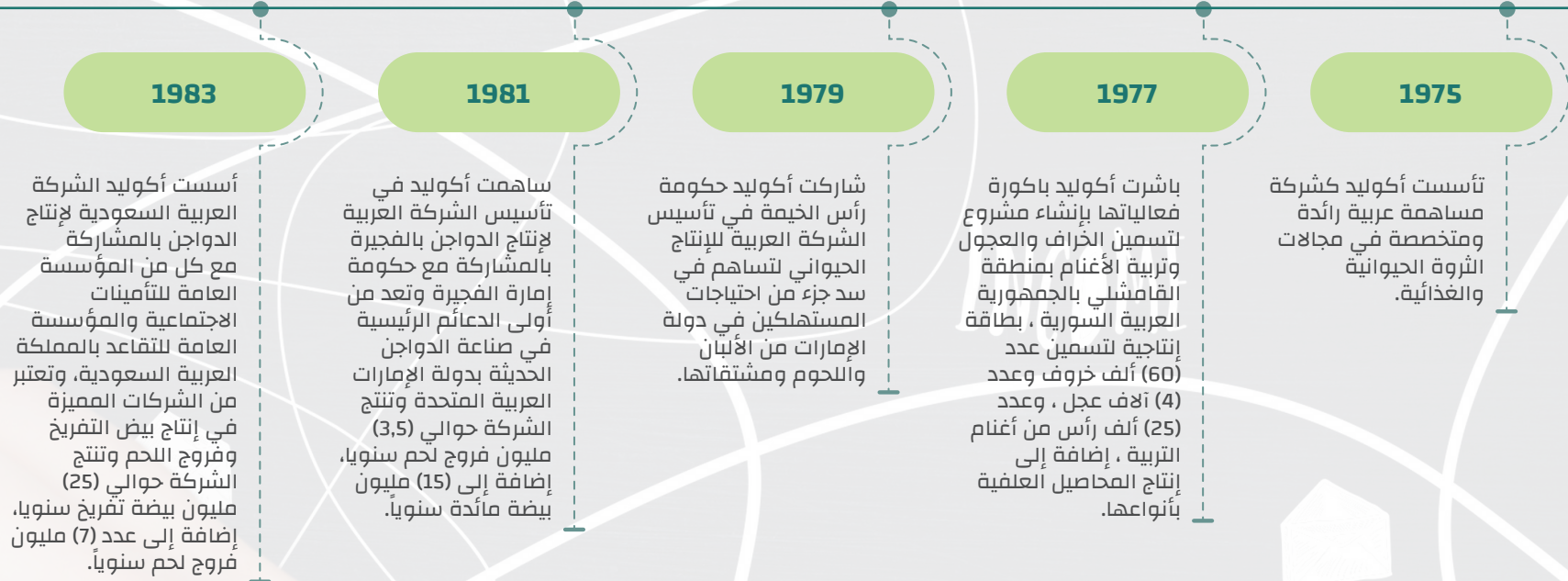
1 - تحفيز الاستثمارات العربية في مجالات الثروة الحيوانية والغذائية.

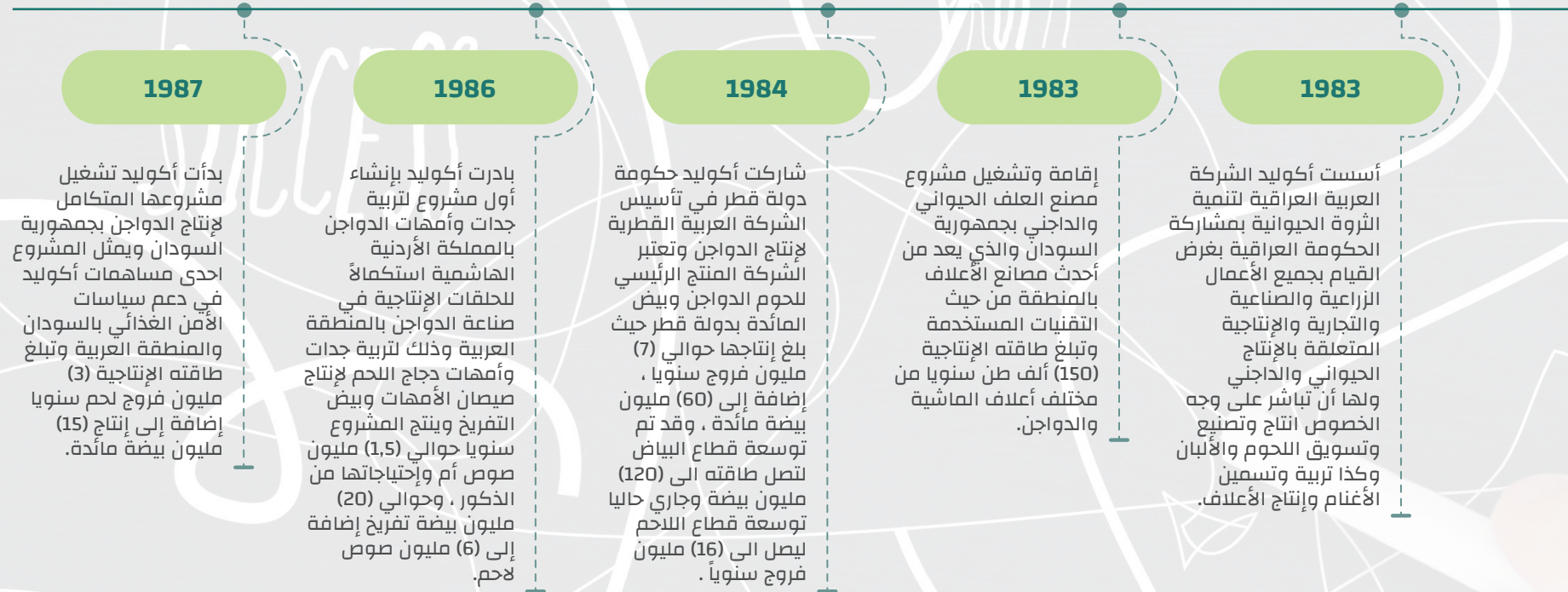
2 - تطوير آليات العمل العربي المشترك بما يطور المناخ الاستثماري.

3 - توسيع قاعدة المعلومات والبيانات المعرفية لقطاعات الثروة الحيوانية والداجنة والتنمية الريفية.

STRATEGY

ملاح من مسيرتنا

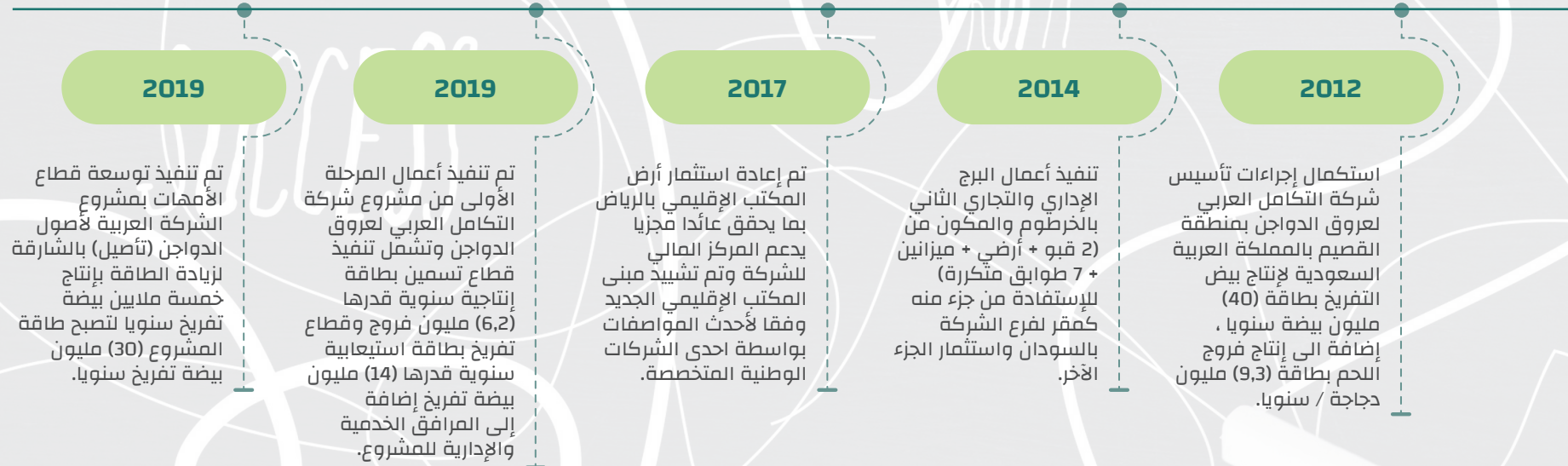




STRATEGY

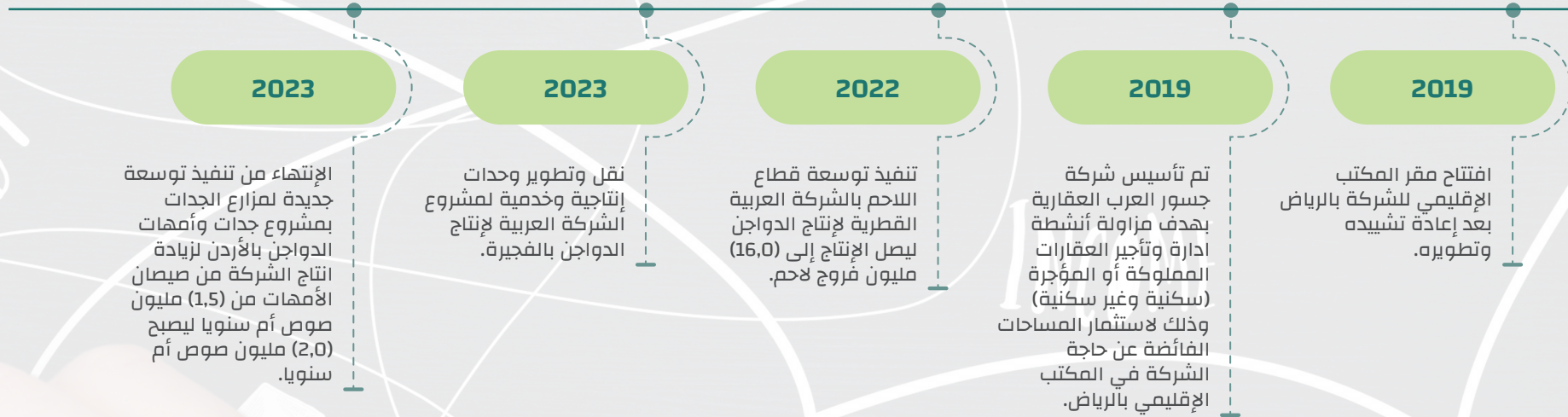
ملاح من مسيرتنا





STRATEGY

ملاح من مسيرتنا



مصادر تميزنا

كان للإدارة دورها في بناء وتعزيز المصداقية وتأكيد الشفافية والمحافظة على قنوات واضحة وفعالة للإفصاح ، وتحديد مسؤوليات كل من الجهاز الإشرافي والتنفيذي، والفصل بينهما وتأكيد أهمية العمل المؤسسي من خلال:

1- تعزيز العمل الرقابي والإشرافي لمجلس الإدارة في رسم السياسات ووضع الآليات والضوابط الكفيلة لتنفيذ هذه السياسات.

2- تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية.

3- تطبيق مبادئ ومعايير حوكمة الشركات ، بهدف رفع كفاءة وفعالية أداء الأنشطة المختلفة ، وتقليل المخاطر التشغيلية والمالية المحتملة والحد من الفساد المالي والإداري.

4- التحقق من مدى الالتزام بتطبيق اللوائح والقوانين والأنظمة.

5- تسهيل وتنظيم أعمال الشركة بتشكيل عدد من اللجان الداخلية ذات الصلاحيات المحددة.

6- إعداد وتطوير ومراجعة اللوائح التي تنظم أعمال مجموعة الشركة لاستيعاب التطورات المستجدة.

7- الاعتماد على كوادر الشركة في إعداد الدراسات والمواصفات الفنية والإشراف على التنفيذ ، وإدارة الوحدات الإنتاجية والخدمية وتقييم أدائها.

8- الاعتماد على الموارد والمصادر الذاتية في تمويل العمليات الاستثمارية والتشغيلية.

9- تعزيز فلسفة أكويد التكاملية بين جميع فعاليتها.

10- نشر الثقافة المؤسسية المستندة على خبرات الشركة المتراكمة لتطوير وتأصيل العمل المؤسسي في إدارة جميع الفعاليات التي تساهم فيها الشركة.

المساهمون

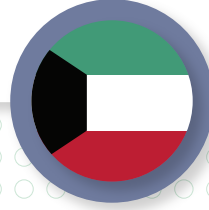


دولة الإمارات
العربية المتحدة
1000 سهم
16.8%

دولة
الكويت
1000 سهم
16.8%



المملكة العربية
السعودية
1000 سهم
16.8%

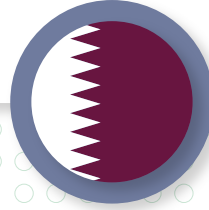


جمهورية مصر
العربية
500 سهم
8.4%

دولة
قطر
600 سهم
10.2%



جمهورية
العراق
1000 سهم
16.8%





الشركة العربية
للاستثمار
100 سهم
1.7%

جمهورية
السودان
100 سهم
1.7%



الجمهورية العربية
السورية
500 سهم
8.4%



جمهورية الصومال
الفيدرالية
50 سهم
0.8%

المملكة الأردنية
الهاشمية
50 سهم
0.8%



الجمهورية
اليمنية
50 سهم
0.8%



مجلس الإدارة



أ. محمد سعيد الضحاني
رئيس مجلس الإدارة
دولة الإمارات العربية المتحدة



أ. سامي عبدالحميد الحسن
عضو المجلس
دولة الكويت



د. أشرف السيد العربي
عضو المجلس
جمهورية مصر العربية



أ. برين عبد السلام قاسم
عضو المجلس
جمهورية العراق



أ. بدر بن إبراهيم المرزید
عضو المجلس
المملكة العربية السعودية



د. خالد بن محمد الفهید
عضو المجلس
المملكة العربية السعودية



أ. خالد شوكت
عضو المجلس
الجمهورية العربية السورية



د. عبد الله بن ثيان الثيان
المدير العام



أ. محمد جاسم المرزقي
مستشار مجلس الإدارة



د. ثامر حبيب حمزة
عضو المجلس
جمهورية العراق



م. علي هلال الكواري
عضو المجلس
دولة قطر



أ. عبد الله أحمد آل صالح
عضو المجلس
دولة الإمارات العربية المتحدة



أ. سندس عبداللطيف مال الله
عضو المجلس
دولة الكويت



الإدارة التنفيذية فريق العمل



د. عبد الله بن ثنيان الثنيان
المدير العام



أيمن عاطف
رئيس وحدة الرقابة والتنظيم



محمد طه الكيكي
رئيس وحدة الحاسب



عبد الرحمن بكار
نائب المدير العام للمشاريع والصيانة



عبد الله عبد الحميد غانم
المدير المالي



سعد الجبرين الجبرين
مدير المكتب الإقليمي



محمد ميرزة جاسم
نائب المدير العام



خالد محمد الشيباني
سكرتير المدير العام



أحمد محمد حسن
العلاقات العامة



فواز محمد إبراهيم المقرن
الشؤون الإدارية



محمد محمود شافعي
سكرتير مجلس الادارة



طارق راضي أحمد
إدارة الدواجن



أحمد الزين أحمد
نائب المدير المالي

السادة المساهمون

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته,,

يطيب لمجلس الإدارة أن يرفع لجمعيتكم الموقرة تقريره السنوي عن أنشطة الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية خلال السنة المنتهية في 2023/12/31م والذي يعكس أهم إنجازات الشركة وما حققته فعاليتها المتعددة من نتائج إيجابية تعكس دورها التنموي الملموس، ومساهمتها الفعالة في تحقيق الأمن الغذائي العربي والحد من اتساع الفجوة الغذائية من خلال إنشاء مشروعات متنوعة تشمل مختلف مجالات الثروة الحيوانية وإنتاج الغذاء في العديد من الدول العربية.



المناخ الاستثماري

شهد النشاط الاقتصادي العالمي خلال عام 2023م تباطؤاً واسعاً فاقت حدته التوقعات ، مع تجاوز معدلات التضخم مستوياتها المسجلة خلال عدة عقود سابقة وتدنؤ الأفاق بأعباء ثقيلة من جراء أزمة تكاليف المعيشة وانخفاض القدرة الشرائية للأفراد وضعف حركة الأسواق جراء التداعيات السلبية للحرب الروسية الأوكرانية ثم طوفان الأقصى وما تبعه من إعتداءات إسرائيلية وحرب إبادة في غزة .. تباطؤ النمو العالمي في عام 2023م يمثل أضعف أنماط النمو على الإطلاق منذ عام 2011م باستثناء فترة الأزمة المالية العالمية والمرحلة الحرجة من جائحة كوفيد 19 ، وتشكل هذه الأوضاع تحدياً كبيراً للدول التي تعاني من هشاشة أوضاعها الاقتصادية والاجتماعية. هذا فضلاً عن حالة الإضطراب السياسي والأمني في بعض دول المنطقة العربية والتي أدت إلى حالة من عدم اليقين وتفاقم المخاطر المحيطة ببعض فعاليات الشركة وأسفرت عن آثار غير محدودة على اقتصاديات تلك الدول نتج عنها ارتفاع ملحوظ في تكلفة المنتجات النهائية والأضرار بحرية التبادل التجاري وعدم انسياب التجارة بين الدول دون معوقات ، ووضع قيود على حركة العملات المحلية.

ونتيجة للتفاعل الإيجابي مع المتغيرات والمستجدات التي أثرت سلباً على أداء مختلف القطاعات الاقتصادية في بعض الدول التي تستضيف فعاليات الشركة اضطرت الإدارة إلى تفعيل لائحة إدارة وتنظيم سير العمل تحت الأزمات واتباع خطط تتواءم مع متطلبات العمل تحت تلك الظروف والاحتفاظ بسقف الاحتياجات الفعلية ومستلزمات التشغيل، وإعادة النظر في خطط بعض المواقع المتأثرة بتلك الأزمات من خلال تعديل الخطط الزراعية والحيوانية والمحافظة على قيمة السيولة الفائضة بتوظيفها في قنوات استثمارية آمنة. ورغم تلك الظروف استطاعت الشركة أن تضيف إلى سجل إنجازاتها عاماً آخر من النتائج الإيجابية وتحقيق معدلات إنتاجية وفنية جيدة بفضل الاستخدام الأمثل للقدرات المالية والبشرية والمتابعة الدقيقة للمتغيرات والمستجدات المتلاحقة لتلافي آثارها على فعاليتها الاستثمارية وبما يكفل استمرارية تلبية رسالتها في المساهمة في تعزيز العمل العربي المشترك بلوغ غاياته وتحقيق أهدافه وصولاً للأمن الغذائي العربي.

مجالات النشاط الاستثماري



الإنفاق الاستثماري للشركة

بنهاية عام 2023م أظهرت البيانات المالية تطور قيمة الإنفاق الاستثماري للشركة خلال خططها الاستثمارية المتتالية من حوالي (7.1) مليون دولار أمريكي في عام 1977م وهو العام الذي شهد انطلاقة عمل الشركة ليلبغ حوالي (927,45) مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2023م وبنسبة تعادل (440,38%) من رأسمالها المدفوع ، وتمت تغطية هذه الزيادة من وفورات التشغيل واحتياطي الاستثمار المحدث لحي الشركة بدلا من زيادة رأس المال وذلك عملاً بقرارات الجمعية العمومية العادية وغير العادية المتعلقة باستخدام هذا الاحتياطي في المشاريع المستقبلية .

(1) توزيع إجمالي استثمارات الشركة على القطاعات المختلفة

النسبة المئوية من رأس المال المدفوع	النسبة المئوية من قيمة الاستثمار	القيمة المستثمرة مليون دولار أمريكي	القطاع الاستثماري
302,84	68,77	637,78	قطاع الانتاج الداجني
27,53	6,25	57,97	قطاع الانتاج الحيواني
0,04	0,009	0,09	القطاع النباتي
26,12	5,93	55,0	قطاع تصنيع الاعلاف
0,85	0,19	1,8	قطاع تصنيع المعدات
5,13	1,17	10,81	القطاع المشترك
362,51	82,32	763,45	إجمالي استثمارات القطاعات الانتاجية
77,87	17,68	164,0	قطاع الاستثمارات المساندة والممتلكات والأخرى
440,38%	100%	927,45	إجمالي قيمة الاستثمارات

(2) توزيع إجمالي استثمارات الشركة حسب الفعاليات المختلفة

أ- المشروعات المملوكة بالكامل:

م	البيان	الموقع	نسبة المساهمة	قيمة الاستثمارات (مليون دولار)	النسبة من قيمة الاستثمار	النسبة من رأس المال المدفوع
مشروعات مملوكة بالكامل						
1	مشروع تربية الأغنام وتسمين الخراف والعجول القامشلي	سوريا	100%	25,30	2,37	12,01
2	مشروع جدات وامهات الدواجن بالأردن	الأردن	100%	53,45	5,76	25,38
3	مصنع العلف الحيواني والداجني - السودان	السودان	100%	55,0	5,93	26,12
4	المشروع المتكامل لإنتاج الدواجن بالسودان	السودان	100%	66,57	7,18	31,61
		الإجمالي		200,32	21,60	95,12
المشاريع قيد التنفيذ						
1	مشروع تربية جدات وامهات اللحم مصر	مصر	100%	6,21	0,67	2,95
2	المشروع الزراعي المتكامل	السودان	100%	0,06	0,01	0,03
		الإجمالي		6,27	0,68	2,98

ب- الشركات التابعة:

م	البيان	الموقع	نسبة المساهمة	قيمة الاستثمارات (مليون دولار)	النسبة من قيمة الاستثمار	النسبة من رأس المال المدفوع
1	الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن	قطر	60%	148,73	16,04	70,62
2	الشركة العربية السعودية لإنتاج الدواجن	السعودية	80%	123,39	13,30	58,59
3	الشركة العربية لإنتاج الدواجن بالفجيرة	الامارات	60%	82,58	8,90	39,21
4	الشركة العربية لأصول والدواجن ونتاجها تأصيل	الامارات	70%	78,61	8,48	37,33
5	شركة التكامل العربي لإنتاج الدواجن	السعودية	90%	44,36	4,78	21,06
6	شركة التكامل العربي لعروق الدواجن	السعودية	96%	33,17	3,58	15,75
7	الشركة العربية العراقية لتنمية الثروة الحيوانية	العراق	50%	3,50	0,38	1,13
8	الشركة العربية للإنتاج الحيواني - رأس الخيمة	الامارات	60%	29,17	3,15	13,85
9	شركة جسور العرب العقارية	السعودية	100%	10,50	1,13	4,99
الإجمالي				554,01	59,74	262,53

ج- المساهمات الأخرى:

م	البيان	الموقع	نسبة المساهمة	قيمة الاستثمارات (مليون دولار)	النسبة من قيمة الاستثمار	النسبة من رأس المال المدفوع
1	الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية - ابيكو	الامارات	25,3%	1,6	0,172	0,76
2	شركة مأرب للدواجن	اليمن	4,3%	0,71	0,076	0,34
3	الشركة الهندسية الزراعية للاستثمارات (نماء)	سوريا	5,0%	0,02	0,002	0,01
4	الشركة اللبنانية العالمية للاستثمار والتنمية القابضة	السعودية	8,9%	0,31	0,033	0,15
5	الشركة العربية السورية للمنتجات الزراعية (غدق)	سوريا	0,07%	0,01	0,001	0,004
الإجمالي				2,65	0,28	1,26



الإسهامات التنموية

نجحت أكوليد عبر أنشطتها وفعاليتها المتعددة ومنذ انطلاق مسيرتها في ترسيخ وتعميق تواجدها في خارطة العمل التنموي والاستثماري وقيادتها لقطاعات استراتيجية لم يسبق أن طرقتها قنوات الاستثمار والتمويل في مجالات مشروعات الثروة الحيوانية والداجنية والتي تتسم عوائدها بالحدية نظراً للظروف والمخاطر المحيطة بها . وقد حفز نجاح أكوليد في إقامة هذه المشروعات القطاعين الخاص والعام للسعي نحو الدخول في مجالاتها والمشاركة فيها، والاعتماد على الموارد الذاتية والمزايا النسبية مما ساهم في تعميق وترسيخ العلاقات وأوجه التعاون لتحقيق التكامل الاقتصادي العربي.

وقد أرسيت أكوليد استراتيجيتها الاستثمارية في مجال مشروعات الأمن الغذائي العربي بتوازن يجمع بين التنمية والنمو ومن خلال محفظة تنموية لمشروعات وإسهامات تعني فعاليتها بتطوير البنيات التحتية وتوطين تقنيات الصناعة الحديثة مع تحقيق عائد مقبول يساعد على الاستمرارية وتبلغ قيمة هذه المحفظة (153,28) مليون دولار تمثل 16,53% من إجمالي الأموال المستثمرة ، ومحفظة لفعاليات استثمارية أخرى تبلغ قيمتها (774,17) مليون دولار تسهم عوائدها المميزة لنمو قدرات أكوليد للتوسع وطرح المزيد من الاستثمارات في مجالات الأمن الغذائي العربي.

التكامل الاقتصادي العربي



استطاعت مجموعة أكوليد عبر مسيرتها التنموية الرائدة أن تسجل نجاحاً واضحاً في خلق تفاعل إيجابي بين رؤوس أموالها ورؤوس الأموال العربية على مستوى القطاعين الخاص والعام جسدت فيه نوعاً من التكامل الاقتصادي العربي، وروجت لجدوى الاستثمار العربي في إنشاء المشروعات والمساهمة في تأسيس الشركات المشتركة في مجال الأمن الغذائي ودعم آليات التجارة البينية والمشاركة في تهيئة المناخ الاستثماري.

وقد ساهمت الشركة مع القطاع الخاص والقطاع الحكومي العربي في تأسيس عدد من الشركات المتفرعة، حيث أظهرت الشركة أن الاستثمار في مشروعات الأمن الغذائي العربي استثمار مجدٍ ومربح، وكان لذلك أثر فعال في استقطاب ودخول العديد من رجال الأعمال والمستثمرين (قطاع خاص وحكومي) مساهمات مع الشركة في مشاريع وشركات مشتركة.

تنمية الموارد البشرية



إيماناً منها بالأهمية الاستراتيجية لتنمية وتطوير الموارد البشرية اهتمت أكوليد بصقل مهارات كوادرها البشرية وتنمية خبراتها وكفاءتها، وذلك عبر المشاركة في عدد من الدورات والبرامج التدريبية والملتقيات المرتبطة بأنشطة الشركة وأعمالها. واتساقاً مع هذا الاهتمام أتاحت أكوليد المجال لأن تكون مشاريعها مراكزاً لتأهيل وتدريب الكثير من الكوادر العربية على أحدث التقنيات الإنتاجية التي تقوم بتوطينها، حيث وفرت فرص عمل للكثيرين منهم في مختلف التخصصات لاكتساب الخبرات الفنية المتميزة مما كان له الأثر الإيجابي في رفد الأسواق العربية بعمالة فنية وقيادية مدربة وقادرة على المساهمة في تنمية الموارد البشرية والإنتاجية في المنطقة.

ومن خلال علاقاتها ببعض الجامعات ومراكز ومعاهد البحوث العربية تقوم أكوليد بتدريب وتنمية قدرات بعض الطلاب ميدانياً في مشاريعها أو بمساعدتهم بالمادة العلمية اللازمة لإعداد أطروحاتهم الجامعية والمشاركة والتعاون مع بعض أساتذة الجامعات في إجراء البحوث المختلفة وخاصة التطبيقية في مجال الثروة الحيوانية والتصنيع الغذائي والتنمية الريفية من خلال مصادر المعلومات الخاصة بالشركة وفروعها بالتعاون مع خبراء وفني الشركة تدعيماً للعمل العربي المشترك وعملاً على ترسيخ أسسه.

كما عززت الشركة من اهتمامها بإحداث الترابط الوثيق بين خبرائها والعلماء المختصين بالمنطقة بتوقيع إتفاقات للتعاون العلمي مع عدد من الجامعات العربية لتبني الأبحاث الفنية في مختلف المجالات مثل أبحاث الدواجن والأبحاث التسويقية وأبحاث تحسين وتطوير إنتاج الكباش والنعاج ومن أبرز هذه الجامعات جامعة دمشق وجامعة الملك سعود والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة (إيكارد) بحلب، وهيئة بحوث الثروة الحيوانية بالسودان وغيرها.

المسؤولية الاجتماعية

انطلاقاً من أهدافها التنموية اهتمت أكوليد عبر استثماراتها المنتشرة في عدد من الدول العربية بممارسة مسؤوليتها المجتمعية في النطاق الجغرافي المحلي لهذه الاستثمارات، وذلك من خلال مبادرات هادفة تعود بالنفع على أفراد المجتمع في هذه المناطق وبما ينعكس على تنامي معرفة ووعي المستهلك بأنشطة هذه الاستثمارات ومنتجاتها المتنوعة ويساهم في ترسيخها وإزدهارها ورواجها. وفي إطار هذه المسؤولية المجتمعية واصلت الشركة خلال العام اهتمامها بالقيام بما يلي:

1- الحرص على استقطاب الكفاءات والخبرات العربية للعمل في مواقع استثماراتها.



2- التبرع للجهات الخيرية والمدارس واستقبال أعدادا كبيرة من الطلاب في مختلف المراحل للتعرف على استثمارات الشركة والحصول على التدريب في مواقعها.



3- المشاركة في المناسبات الوطنية والدينية والرياضية والتفاعل مع الأنشطة المصاحبة لها.



4- دعم أنشطة التوعية الهادفة إلى تجنب المجتمع الآثار الضارة بالبيئة.



التواصل والتفاعل الإعلامي

كان لتعاون أكويد وتواصلها مع العديد من المنظمات الإقليمية والدولية المتخصصة في مجالات تنمية الثروة الحيوانية والمساهمة في تحقيق الامن الغذائي العربي دور هام في تبادل الخبرات من خلال المشاركة في المؤتمرات والندوات والاجتماعات المتخصصة والمعارض ذات الصلة بالمنتجات الحيوانية والزراعية ومستلزمات إنتاجها.

وقد حفلت الشركة خلال العام بعدد من لقاءات العمل مع بعض المسؤولين في الحكومات العربية والمهتمين فيها بأمر الزراعة وتنمية الثروة الحيوانية. وكانت مكاتبتها المختلفة مراكز نشاط لعقد اجتماعات عمل تهدف لإرساء التعاون والتنسيق بين الشركة ومؤسسات القطاعين العام والخاص.

ومنذ تأسيسها أولت أكويد أهمية خاصة للجانب الإعلامي حيث تتواصل مع وسائل الإعلام للتعريف بأنشطتها والمساعدة على ترويج منتجاتها وأعمالها، وفي هذا الإطار تصدر الشركة نشرات تعريفية بشكل دوري تبرز أهم أخبارها ونشاطاتها ومشروعاتها وشركاتها المتفرعة.



إدارة المخاطر والأزمات



يعد تقييم وإدارة المخاطر كأداة تخطيطية جزءاً من استراتيجية عمل الشركة إذ أنها تعمل في بيئات استثمارية متنوعة في ظل تعدد وتباين أنظمة الدول المستضيفة لفعاليتها، ووجود بعض المخاطر الاقتصادية والسياسية والأمنية التي تحيط ببعض هذه الدول، وإزاء ذلك تقوم أكويد بهذا الدور من خلال هيكل تنظيمي يتضمن الصلاحيات والمسؤوليات لكافة المستويات الإدارية لإدارة المخاطر الاستثمارية والتشغيلية والقيام بتوفير قاعدة معلومات وبيانات للمتابعة والمراقبة وقياس القدرة على تجاوز تداعيات حدة المخاطر والتأثيرات السلبية لها من خلال فحص التحمل (Stress Test) للوقوف على تغيرات وتطورات نتائج الأنشطة.

وفي إطار سياستها الهادفة إلى المحافظة على قيمة فأض السيولة لدى فعاليتها ببعض الدول التي تعاني من معدلات تضخم عالية قامت بتوظيف حصص مؤثرة منها في أصول حافظت على القيمة الحقيقية لها مع تحقيق عائد مجزي وداعم للمراكز المالية لهذه الفعاليات، وقامت باستثمار جزء من السيولة المتاحة، والمحتفظ بها ضمن المخصصات المكونة لمقابلة مخاطر انخفاض قيم الاستثمارات في أوعية استثمارية سهلة التسييل بما في ذلك الاستثمارات العقارية التي أثبتت جدواها الاقتصادية وإتسامها بميزة المحافظة على رأس المال والتدفق النقدي المنتظم.

وعلى الرغم من التداعيات التي أفرزتها الحرب الروسية الأوكرانية والتطورات المتلاحقة وعدم الاستقرار الاقتصادي الإقليمي والعالمي وما صاحب ذلك من انعكاسات على الأسواق المحلية والإقليمية فقد حرصت لجنة توجيه واستثمار الأموال الجاهزة بالادارة على القيام بالإجراءات التي من شأنها تخفيف حدة المخاطر من خلال اختيار القنوات الاستثمارية الآمنة وسهلة التسييل وذات العائد المجزي.

ومن خلال برامج وأنظمة التخطيط تقوم أكويد بمتابعة وقياس حجم المخاطر وانعكاساتها على أنشطة فعاليتها والعمل على إحتواء تداعياتها، وقد إتسم عام 2023م بالعديد من العوامل السلبية جراء تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية والاعتداء الإسرائيلي على غزة فضلا عن عدم استقرار النواحي الأمنية والسياسية في بعض الدول المستضيفة لفعاليتها، وتباطؤ النمو الاقتصادي في بعض منها وصدور تشريعات وقوانين بفرض رسوم وضرائب جديدة من بعض الحكومات مما أسهم في تراجع الطلب على مدخلات الإنتاج وانخفاض حجم التصدير والاستيراد، الأمر الذي أضطرت معه أكويد لتطبيق آليات لأزمة إدارة الأزمات والمخاطر لبعض فعاليتها من خلال حزمة إجراءات حدثت من تفاقم الآثار السلبية لهذه العوامل.

حوكمة أكوليد



تحرص أكوليد على ترسيخ مبادئ حوكمة الشركات والأخذ بها في ممارسة أعمالها ونشاطاتها ، وفي هذا الإطار أعدت الشركة لأئحة الحوكمة الخاصة بها بما ينسجم ومعايير حوكمة الشركات بهدف تحسين مناخ أعمالها واستثماراتها وتقليل المخاطر التشغيلية المحتملة.

وتشكل لأئحة الحوكمة من خلال القواعد والمعايير والإجراءات التي تتضمنها أنظمة الشركة إطاراً فعالاً يحكم ويتحكم في أداء الأعمال وتصويبها. وذلك من خلال عدة محاور تهدف إلى:

- 1 حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح.
- 2 سلامة البيئة التنظيمية من خلال صقل المسؤوليات وتحديد الصلاحيات لكافة المستويات الإدارية.
- 3 تطبيق أنظمة الرقابة والضبط الداخلي للقطاعات المالية والإدارية والفنية والتجارية في إطار المعايير الدولية الناضجة لها.
- 4 التقيد بمعايير الشفافية والإفصاح.
- 5 تطبيق معايير التدقيق والمراجعة الدولية من خلال مراقبي حسابات أكفاء ومستقلين.
- 6 التقيد بالقواعد والتعليمات المالية والمحاسبية وفي إطار الموازنات المعتمدة.

المؤشرات المالية والفنية

مؤشرات البيانات المالية

(1) مصادر الإيرادات:

2023م	2022م	2021م	2020م	2019م	البيان (دولار أمريكي)
200,163,816	203,619,028	179,120,530	185,818,095	179,168,973	النشاط الإنتاجي
11,364,156	5,050,838	10,974,917	11,437,945	13,050,371	استثمارات مالية
2,018,274	919,863	7,801,494	8,432,654	6,559,072	عقارية وأخرى

(2) مصادر تمويل الأصول:

2023م	2022م	2021م	2020م	2019م	البيان (دولار أمريكي)
553,708,668	550,967,121	554,618,231	538,111,322	515,180,235	حقوق المساهمين
78,083,636	76,665,057	76,354,241	78,572,013	76,146,097	حقوق الأقلية
42,254,041	41,533,454	41,565,261	41,878,631	40,996,824	مطلوبات غير متداولة
73,655,867	85,132,766	73,661,719	85,596,943	112,201,102	مطلوبات متداولة

(3) الربحية واستخدام الأصول:

2023م	2022م	2021م	2020م	2019م	البيان (دولار أمريكي)
747,702,212	754,298,398	746,199,452	744,158,909	744,524,258	مجموع الموجودات
213,546,246	209,669,462	206,952,472	205,688,694	198,779,416	صافي الإيرادات
28.6%	27.8%	27.61%	27.64%	25.36%	العائد على الموجودات
11.87%	6.28%	15.70%	20.80%	19.53%	العائد على رأس المال



بعض المؤشرات الفنية

تساهم مجموعة اكوليد في رفد الأسواق العربية بالعديد من السلع الغذائية التي شهد لها المستهلك العربي بالجودة العالية مما أكسبها سمعة جيدة وطلبًا متزايدًا كاللحوم الحمراء ولحوم الدواجن المبردة والمجمدة والمصنعة وخراف التسمين والعجول ومنتجات الألبان وبيض المائدة إضافة إلى المحاصيل الزراعية والخضروات ومدخلات الإنتاج من صيغان أمهات اللحم وبيض التفريخ وصيغان التسمين والأعلاف المركزة والخضراء.

(1) الإنتاج التراكمي للمنتجات الحيوانية والزراعية:

2023م	2022م	2021م	2020م	2019م	البيان (دولار أمريكي)
981	946	908	862	832	فروج مجهز (ألف طن)
4,88	4,75	4,603	4,413	4,27	بيض مائدة (مليار بيضة)
218	216	213	211	208	ألبان ومشتقاتها (ألف طن)
12,35	12,28	12,19	12,1	11,97	لحوم حمراء (ألف طن)
192	189,5	187,5	185	182	أقمح (ألف طن)

(2) الإنتاج التراكمي لمدخلات الإنتاج:

2023م	2022م	2021م	2020م	2019م	البيان (دولار أمريكي)
35,8	34,7	33,2	31,36	29,67	صيغان الأمهات (مليون صوص)
1785	1693	1611	1518	1438	بيض التفريخ (مليون بيضة)
1300	1251	1191	1126	1066	صيغان التسمين (مليون صوص)
9,02	8,28	7,78	7,18	6,68	أعلاف مركزة (مليون طن)
1379	1377	1376	1375	1373	أعلاف خضراء (ألف طن)

النتائج المالية للشركة

(1) المركز المالي خلال عام 2023م:

أظهرت الحسابات الختامية الموحدة للشركة لعام 2023م استمرارها في تحقيق نتائج مالية جيدة حيث بلغت الأرباح الصافية (21,3) مليون دولار أمريكي، حول منها للاحتياطيات والمخصصات ومكافأة المجلس مبلغاً قدره (13,3) مليون دولار أمريكي بحيث يصبح الجزء من الأرباح الصافية المعدة للتوزيع (8) مليون دولار أمريكي، وقد بلغت إيراداتها الإنتاجية (200) مليون دولار أمريكي، في حين بلغ إجمالي الأرباح الإنتاجية لهذا العام (17,5) مليون دولار أمريكي.

ج- الأرباح:

2022 دولار أمريكي	2023 دولار أمريكي	البيان (دولار أمريكي)
9,984,230	21,317,198	الأرباح الصافية المعدة للتوزيع

أ- الأصول:

2022 دولار أمريكي	2023 دولار أمريكي	البيان (دولار أمريكي)
754,298,398	747,702,212	صافي قيمة الأصول
76,665,057	78,083,636	حقوق الأقلية
677,633,341	669,618,576	صافي الأصول بعد توزيع حقوق الأقلية
550,967,121	553,708,668	حقوق المساهمين

د- التوزيع:

2022 دولار أمريكي	2023 دولار أمريكي	البيان (دولار أمريكي)
9,984,230	21,317,198	الأرباح المعدة للتوزيع
4,620,740	13,317,198	الاحتياطيات ومكافأة المجلس
5,363,490	8,000,000	الأرباح القابلة للتوزيع

ب- الإيرادات:

2022 دولار أمريكي	2023 دولار أمريكي	البيان (دولار أمريكي)
203,619,028	200,163,816	إيرادات النشاط الإنتاجي (المبيعات)
188,093,923	182,665,697	مجموع تكلفة المبيعات
15,525,106	17,498,119	الربح الإجمالي من النشاط الرئيسي
8,374,336	5,871,682	مصاريف بيعية وتسويقية
7,150,770	11,626,437	الربح الصافي من النشاط الرئيسي



(4) تطور أرباح الشركة:

واصلت الشركة تحقيق نتائجها الإيجابية وإنتظامها في توزيع الأرباح على مساهميها، حيث أظهرت البيانات أنه من عام 1977 وحتى نهاية عام 2023م تكون الشركة قد حققت التالي:

تمثل من رأسمالها المدفوع

470%

أرباح تراكمية

989 مليون
دولار أمريكي

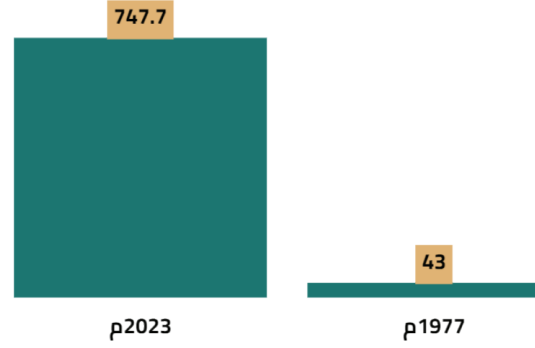
تعادل من رأس المال

143%

إجمالي الأرباح الموزعة

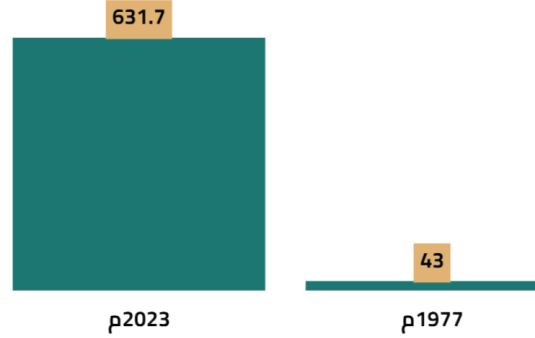
301 مليون
دولار أمريكي

(2) تطور الأصول لمجموعة أكوليد:



تطورت الأصول الثابتة والمتداولة من حوالي (43) مليون دولار أمريكي في عام 1977م لتبلغ (747,7) مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2023م. ويوضح ذلك حجم الإنجازات الاستثمارية التي حققتها الشركة خلال فترة عملها مما يؤكد نجاح سياستها الاستثمارية في التوسع والانتشار.

(3) تطور حقوق الملكية:



بلغت حقوق الملكية في نهاية عام 2023م مبلغ (631,7) مليون دولار أمريكي مقارنة بمبلغ (43) مليون دولار أمريكي في عام 1977م مما يعني مواكبة السياسة الاستثمارية للشركة لتطلعات وطموحات المساهمين.



يعكس تطور المؤشرات المالية للشركة نجاحها في تحقيق أهدافها ومهامها التنموية رغم تحديات الأزمات المالية العالمية، والظروف البيئية والمناخية والتسويقية المحيطة، والاضطرابات الأمنية ببعض الدول العربية، فضلاً عن حدية أرباح المشاريع الزراعية والحيوانية والصعوبات المحيطة بالعمل العربي المشترك.

حصاد العام

إنطلاقاً من حرصها ومتابعتها للصيقة لمجموعة استثماراتها استطاعت أكوليد خلال عام 2023م التكيف والتلاؤم مع آثار التداعيات العالمية نتيجة الحرب الروسية الأوكرانية والاعتداء الإسرائيلي على غزة فضلا عن الاضطرابات السياسية والأمنية في بعض دول المنطقة، والتعامل مع الارتفاع الملحوظ في تكاليف التشغيل الرئيسية، واحتواء ما تعرضت له الشركات الداجنية من انخفاض في أسعار بيع منتجاتها بسبب الركود والإغراق الذي حدث في السوق الداجني ، وقد نجحت أكوليد في التعامل مع هذه المتغيرات من خلال رفع سوية الأداء وزيادة الإنتاج وتطبيق سياسة الإدارة في تكامل العملية الإنتاجية والخدمية بين مشروعاتها وشركاتها التابعة. ومن أبرز إنجازات عام 2023م مايلي:

- 1- الاستمرار في الاعتماد على الموارد الذاتية في تمويل وتنفيذ الخطط والبرامج وتمثل ذلك في الآتي:
 - 1- تنفيذ توسعة الطاقات الإنتاجية بالشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن .
 - 2- توسعة قطاع الأمهات الجذات بمشروع جذات وأمهات الدواجن بالأردن لزيادة انتاج الشركة من صيوان الأمهات من (1,5) مليون صوص أم سنويا الى (2,0) مليون صوص أم سنويا.
 - 3- تجهيز المواقع الجديدة لنقل وتطوير وحدات مشروع الشركة العربية لإنتاج الدواجن بالفجيرة.
 - 4- بدء تنفيذ منظومة الطاقة الشمسية بمشروع جذات وأمهات الدواجن بالأردن باعتبارها مصدرا هاما للطاقة النظيفة في جميع أنحاء العالم حيث تم الاعتماد عليها في معظم البلدان كأحد مصادر الطاقة الكهربائية وذلك كبدية لدراسة تطبيقها في باقي مشاريع وشركات أكوليد.
- 2- المساهمة في قيادة قطاعات مشروعات الأمن الغذائي بالوطن العربي.
- 3- توطين التقنية الحديثة وتوظيفها بما يتناسب مع طبيعة عمل الشركة.
- 4- تحفيز واستقطاب قطاع الأعمال الخاص والحكومي.
- 5- بناء وتطوير قواعد المعلومات.
- 6- تأكيد الفلسفة التكاملية بين القطاعات.
- 7- الاهتمام بالبعد الاجتماعي من خلال التنمية الريفية.

السادة المساهمون

كانت هذه لمحة موجزة عن أهم أنشطة وفعاليات الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية خلال عام 2023م وذلك في ظل ما تقوم به من أهداف منوطة بها في إطار سياستها العامة نحو المساهمة في الأمن الغذائي العربي.

وانطلاقاً من دورها الرائد ونهجها التنموي ومواصلة لمسيرتها الناجحة فقد عقدت الشركة العزم على بذل المزيد من الجهد والعطاء لتحقيق الأفضل، والسير في ذات الطريق مسترشدة في ذلك باستراتيجية للعمل قوامها التميز في الإنتاج ومواكبة التطور التقني المتواصل الذي تشهده العملية الإنتاجية، واستكمال حلقات الربط بين أنشطتها وفعاليتها المختلفة، يحدوها الأمل في أداء رسالتها السامية ومواصلة مسيرتها الخيرة بما يساهم في تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد العربية وحسن توظيفها خدمة للمواطن العربي.

ويسر مجلس الإدارة أن يفتنم هذه المناسبة ليعرب عن عميق الشكر والتقدير لجميع حكومات الدول العربية المساهمة على مساندتها ودعمها المتواصل للشركة مما كان له أطيّب الأثر في تمكينها من مواصلة تأدية رسالتها وتحقيق أهدافها التنموية .

والله ولي التوفيق ...

مجلس الإدارة

Respected Shareholders

This is a brief summary of ACOLID transacted activities during 2023 fiscal year. These works were conducted in accordance with the company stipulated policies and in compliance with its corporate objectives towards participating in food security programs.

ACOLID is determined to devote more efforts towards accomplishing its planned goals, within a strategic concept of diversifications in productive fields. It will continue to exert dedication and collective efforts to alleviate technological developments among its different projects, subsidiaries and affiliates. It will also look forward with confidence and hope for more substantial achievements and better utilization of resources for the welfare of Arab citizens.

In Conclusion:

The board of directors would like to take this opportunity to express its deep and sincere appreciation and gratitude to the officials of the shareholding countries for their continuous support and valuable assistance which were of great help to the company to play its roles and achieve its goals.

Acolid established the Arab Iraqi Company for Livestock Development with the participation of the Iraqi government for the purpose of carrying out all agricultural, industrial, commercial and productive works related to animal and poultry production. And it may, in particular, undertake the production, processing and marketing of meat and dairy, as well as the breeding and fattening of sheep and the production of fodder.

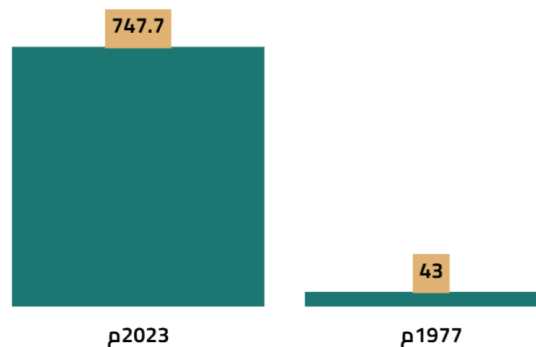
Outcome of the year

The year 2023 witnessed the impacts attributed to several different political and financial factors. The political and security unrests in some hosting Arab states contributed to the price increase of the production requisites. In addition the dumping trade exercised by foreign producers was negatively reflected on the sales and prices of ACOLID subsidiaries. Also some poultry projects have suffered seasonal chronic diseases. Nevertheless, ACOLID has succeeded in adjusting and adapting its activities performance aiming for self sustaining growth by improving production efficiency and enhancing integration processes. Out of its achievements in the year under review are:

- 1 Executing the expansion of production capacities at the Arab Qatari Company for Poultry Production
- 2 Expansion of the grandmothers sector in the poultry grandmothers and mothers project in Jordan to increase the company's production of mothers' chicks from (1.5) million mothers' chicks annually to (2.0) million chicks
- 3 Preparing the programs and schedules for transferring and developing some production & services units in the Arab Poultry Production Company at Al Fujairah -UAE.
- 4 Implementing the solar energy system in the grandparent and parent poultry project in Jordan is considered an important source of clean energy worldwide, as it has been relied upon in most countries as one of the most important sources of electrical energy. This is a starting point for studying its application in other Acolid projects and companies.
- 5 Take the initiatives regarding food security programs in the Arab Region.
- 6 Adopt and transfer of modern technology.
- 7 Encourage private and government sectors to invest in food security projects.
- 8 Improve and upgrade IT facilities.
- 9 Emphasize integration concepts among ACOLID projects and subsidiaries.
- 10 Encourage corporate social responsibilities through rural development.

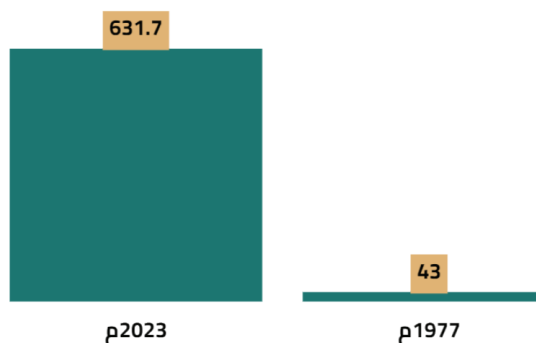
(2) Asset Growth:

Total assets have grown up from US \$ (43) millions to reach by the end of 2023 US \$ (747,7) Millions, an indicator that shows a positive performance and the success of investment strategy.



(3) Shareholder's Equity:

The shareholder's equity has reached US \$ (631,7) millions by the end of 2023 from US \$ (43) millions in 1977 operating date. Showing a considerable increase in share holders' equity.



(4) Profit Growth:

By the end of the fiscal year 2023, the accumulated profits reached US \$ (989) millions since it has started operational activities in 1977, representing (470%) of its paid-up capital. The accumulated dividends paid amounted to US \$ (301) millions representing (143%) of the paid-up capital.

Profit Ratio	Accumulated Profits
470%	989 millions us\$
The Percentage of Distributed Profits	Dividend Profits
143%	301 millions us\$



The development of the company's financial indicators reflects its success in achieving its objectives and development task in spite of the repercussions of the global financial crises and the surrounding environmental, climatic and marketing conditions security disturbances in some Arab countries, as well as the profitability of agricultural and animal projects and the difficulties surrounding joint Arab action.



The Financial Highlights

(1) A. The Financial Statement for fiscal year 2023:

The consolidated financial statements showed that the company continued its satisfactory financial performance. The net realized profits for 2023 amounts to US \$ (21,3) Millions, out of which US \$ (13,3) millions appropriated to reserves and provisions. Thus the proposed dividends for 2022 amounted to US \$ (8) millions. Production revenue constitutes the lion's share of income in 2023 and it reached US \$ (200) millions. Thus the gross profits from main operating activities reached US \$ (17,5) millions.

A- Assets:

Particulars	2023	2022
Total Assets	747,702,212	754,298,398
Non- Controlling Interests (-)	78,083,636	76,665,057
Net Assets	669,618,576	677,633,341
Shareholders Equity	553,708,668	550,967,121

C- Profits:

Particulars	2023	2022
Distributable Net profits	21,317,198	9,984,230

B- Revenue:

Particulars	2023	2022
Production revenue (sales)	200,163,816	203,619,028
Production Costs (-)	182,665,697	188,093,923
Gross Production Profits	17,498,119	15,525,106
Administrative & Marketing Cost (-)	5,871,682	8,374,336
Net Production Profits	11,626,437	7,150,770

D- Appropriations:

Particulars	2023	2022
Provisions & Reserves	21,317,198	9,984,230
Reserves & Board Remuneration	13,317,198	4,620,740
Proposed Dividends	8,000,000	5,363,490

Statistical Highlights

ACOLID entities continue playing their substantial role in bridging part of the gap in Arab food programs. They succeeded in providing local markets with consumer commodities such as, red meat, processed, chilled and frozen chickens, fattened lambs, and veals, dairy products and table eggs. Also it extended its supplies to cover other products such as, feeds, field crops, vegetables, equipments, dates, honey, etc. Production inputs such as hatching eggs, parents chicks broiler.

(1) Accumulated Main Commodities Produced:

Products	2019	2020	2021	2022	2023
Processed chickens (thousand Tons)	832	862	908	946	981
Table eggs (Billion eggs)	4,27	4,413	4,603	4,75	4,88
Dairy Products (Thousand Tons)	208	211	213	216	218
Red Meat (Thousand Tons)	11,97	12,1	12,19	12,28	12,35
Wheat, Barely etc (Thousand Tons)	182	185	187,5	189,5	192

(2) Accumulated Input Requirements Production:

Products	2019	2020	2021	2022	2023
Parents Broiler chicks(Millions Chicks)	29,67	31,36	33,2	34,7	35,8
Hatching eggs (Million eggs)	1438	1518	1611	1693	1785
Broiler Chicks (Million Chicks)	1066	1126	1191	1251	1300
Concentrated feed (Million tons)	6,68	7,18	7,78	8,28	9,02
Green Forages (Thousand tons)	1373	1375	1376	1377	1379

(3) Profitability

Particulars	2019	2020	2021	2022	2023
Total Assets	744,524,258	744,158,909	746,199,452	754,298,398	747,702,212
Sales	198,779,416	205,688,694	206,952,472	209,669,462	213,546,246
Assets Turnover	25,36%	27,64%	27,61%	27,8%	28,6%
Capital Return	19,53%	20,80%	15,70%	6,28%	11,87%



Financial Highlights

(1) Sources of revenue

Particulars	2019	2020	2021	2022	2023
Productive Sales	179,168,973	185,818,095	179,120,530	203,619,028	200,163,816
Investments	13,050,371	11,437,945	10,974,917	5,050,838	11,364,156
Real Estate & Other	6,559,072	8,432,654	7,801,494	919,863	2,018,274

(2) Sources of Financing

Particulars	2019	2020	2021	2022	2023
Shareholder's Equity	515,180,235	538,111,322	554,618,231	550,967,121	553,708,668
Non-Controlling Interests	76,146,097	78,572,013	76,354,241	76,665,057	78,083,636
Non-Current Liabilities	40,996,824	41,878,631	41,565,261	41,533,454	42,254,041
Current Liabilities	112,201,102	85,596,943	73,661,719	85,132,766	73,655,867



Technical and Financial Highlights

Corporate Governance

ACOLID has long realized the importance of sound corporate governance as a tool in enhancing institutional integrity, credibility, transparency and efficiency. These measures are part of ACOLID rules, by-laws and regulations. The following principles are applied to minimize operational, financial risks and misappropriation of assets.



1

Safeguarding and protecting shareholders equity and stakeholders rights.

2

Compliance with the code of transparency and fair disclosure.

3

Effective organizational structure and specifying rights and responsibilities.

4

Compliance with the international auditing standard through reputed and professionally experienced external auditors.

5

Implementation of internal audit and check concepts to ensure internal control for all activities.

6

Implementation of Directives, rules and regulations that manage revenue & expenditure as budgeted.

Risk Management

ACOLID recognizes the important of risk management functional as part of its strategy to safeguard the stability of its human and financial resources despite the political & security unrest witnessed by some hosting states. An integrated organizational approach based on clearly defined roles & responsibilities is adopted to identify, assess and review any risk inherent in each sector for business. Stress test is regularly conducted under various scenarios to evaluate any variances. ACOLID implements a conservative policy regarding the excess available liquidity in hosting states suffering soaring inflation and currency devaluation through utilizing part of the surplus funds and parts of liquidity available at legal & optional reserves in easy liquefied assets including real estate's which proved positive cash flow and satisfactory rate of return.

Despite the pandemic that the world is going through The Russian-Ukrainian war and the successive developments over regional and global economic instability the ready funds and investment committee was keen to take measures leading to mitigating risk. To attain that the committees selected channels that were safe, easy to liquefy and with acceptable returns.

The year 2023 was marketed by several negative factors. These were due to the repercussions of the spread of The Russian-Ukrainian war and the Israeli aggression on Gaza, as well as the security and political turmoil in some countries in the region. This is in addition to the slowdown in economic growth and the new issuance of laws and regulation raising fees and taxes in some countries. These were reflected on cost of production inputs and decline in volumes of export and import. As a result of these inhibitory negative factors ACOLID was forced to manage the business subject to internal crisis and risks instructions and mechanisms with regards to few projects and activities.



Communication and Media Interaction

ACOLID collaborates with several specialized regional and international organizations, institution, and multinational firms in the field of developing animal resources effectively or deal with Arab food security program. Also it positively participated in various symposiums, seminars and exhibition's related to animal and agricultural activities.

During the year under view constructive meetings and exchange of ideas took place with several Arab government representatives and senior official who visited ACOLID offices. They discussed with top management the investment opportunities and economic cooperation for maintaining effective business ties.

ACOLID recognizes the importance of the media means in acquainting promoting its activities and products. Also in this regard it issues periodical bulletins.



Social Responsibilities

ACOLID is aware of its social responsibilities assuming them through several channels, out of which are:

1 - Keenness to attract Arab competencies and expertise to work in its investment sites.



2 - Donate to charitable organizations and schools, and receive large numbers of students at various stages to learn about the company's investments and get training in their locations.



3 - Participate in national, religious and sports events and interact with the accompanying activities.



4 - Supporting awareness activities aimed at sparing the community from harmful effects on the environment.



Human Resources Development

As part of its permanent interest in developing human resources based on the strategic importance of the development of human capital. ACOLID continued the training of its staff and develop their capabilities and efficiency in-house and through specialized courses & programs related to the ACOLID's activities.

ACOLID projects are considered to be training and rehabilitating centers for Arab cadets, through developing their abilities and enhance their performance and leadership skills in different fields of livestock and agro-industries. Guided by its firm belief and in accordance with its mission and vision, ACOLID awarded several work opportunities to Arab youth in the course of human resources development policy.

ACOLID through its relationship with some Arab prestigious universities and research centers has extended practical training to Arab graduate students. ACOLID information centers and in Co-operation with the company experts provides them with the required needed scientific data necessary for their university dissertations.

In regards to supporting sustainable growth and in collaboration with some Arab universities and research centers, ACOLID experts have carried out applied researches in the fields of livestock, crops and marketing, agro-Industries and rural development schemes. Among these centers are Damascus University, King Saud University, and the international Center for Agricultural Research in dry Areas (ICARDA) in Syria, Livestock Research Center in Sudan, and others



Arab Economic Integration



ACOLID has played a vital role as a catalyst in accelerating economic integration by promoting inter-Arab trade and investments. It strives to mobilize its financial resources to be invested in projects and in joint ventures that would support Arab economic cooperation and integration.

In this regards it has participated with private and public sectors in establishing several entities, where it was proved that collective Arab investment in food program is quite profitable. Such success encouraged a number of investors to undertake similar projects as need presupposes.



ACOLID Shares in Development

ACOLID pursued its role through monitoring existing projects, and identifying new investment opportunities in strategic Animal and Poultry Development fields through participating with public and private sectors in establishing these projects. ACOLID proved that collective Arab Investment food programs and Animal-Poultry projects are quite profitable. Such success encouraged a number of investors to undertake similar projects as need presupposes.

ACOLID investment strategy in food security projects is categorized in two balanced phases, developing and high growth potential. The first projects portfolio aim to participate in developing the infrastructure, transfer of advanced technologies, better utilization of local resources, provide more employment opportunities and achieve a reasonable return for continuity. The estimated cost of this portfolio amounted to US\$

(153.28) millions representing (16.53) of the total investment, another projects portfolio amounted to US\$(774.17) millions characterized by high return and positive contribution towards more investments projects in the Arab Food Security Programs.

B- Subsidiary Companies (>50%)

No	Investment Activity	Location	Ownership	Book Value of the Investment US \$ Million	% of Total Investments	% of Paid-up Capital
1	Arab Qatari Co. for Poultry Prod.	Qatar	60%	148,73	16,04	70,62
2	Arab Saudi Co. For Poultry Prod.	K.S.A.	80%	123,39	13,30	58,59
3	Arab Co. for Poultry Production	U.A.E.	60%	82,58	8,90	39,21
4	Arab Poultry Breeding & Prod. Co.	U.A.E.	70%	78,61	8,48	37,33
5	Arab Takamul for Poultry Prod.	K.S.A.	90%	44,36	4,78	21,06
6	Arab Takamul Co. for Pure lines (Orooq)	K.S.A.	96%	33,17	3,58	15,75
7	Arab Iraqi Co. for Livestock Dev.	Iraq	50%	3,50	0,38	1,13
8	Arab. Co. for Animal Production	U.A.E.	60%	29,17	3,15	13,85
9	Arab Josour Real Estate Co.	K.S.A.	100%	10,50	1,13	4,99
Total				554,01	59,74	262,53

C- Other Investments (50%)

No	Investment Activity	Location	Ownership	Book Value of the Investment US \$ Million	% of Total Investments	% of Paid-up Capital
1	Arab Co. for manufacturing Poultry. & Cattle Equip.	UAE	25,3%	1,6	0,172	0,76
2	Maareb Poultry Co.	YEMEN	4,3%	0,71	0,076	0,34
3	Agricultural Engr. Invst. Co.	SYRIA	5,0%	0,02	0,002	0,01
4	Albanian Co. for Invest. & Agri. Dev.	KSA	8,9%	0,31	0,033	0,15
5	Arab Syrian Co. for Agri. Products	SYRIA	0,07%	0,01	0,001	0,004
Total				2,65	0,28	1,26

(2) Geographical Segments of ACOLID project Portfolio

A- Wholly Owned Projects:

No	Investment Activity	Location	Ownership	Book Value of the Investment US \$ Million	% of Total Investments	% of Paid-up Capital
Wholly Owned Projects						
1	Sheep Breeding & Fattening of Lambs & Veals	Syria	100%	25,30	2,37	12,01
2	Broiler Grand Parents & Parents	Jordan	100%	53,45	5,76	25,38
3	Animal & Poultry Feed	Sudan	100%	55,0	5,93	26,12
4	Integrated Poultry Production	Sudan	100%	66,57	7,18	31,61
Total				200,32	21,60	95,12
Projects Under progress						
1	Broiler Grand Parent & Parents	Egypt	100%	6,21	0,67	2,95
2	Integrated Agricultural Project	Sudan	100%	0,06	0,01	0,03
Grand Total				6,27	0,68	2,98

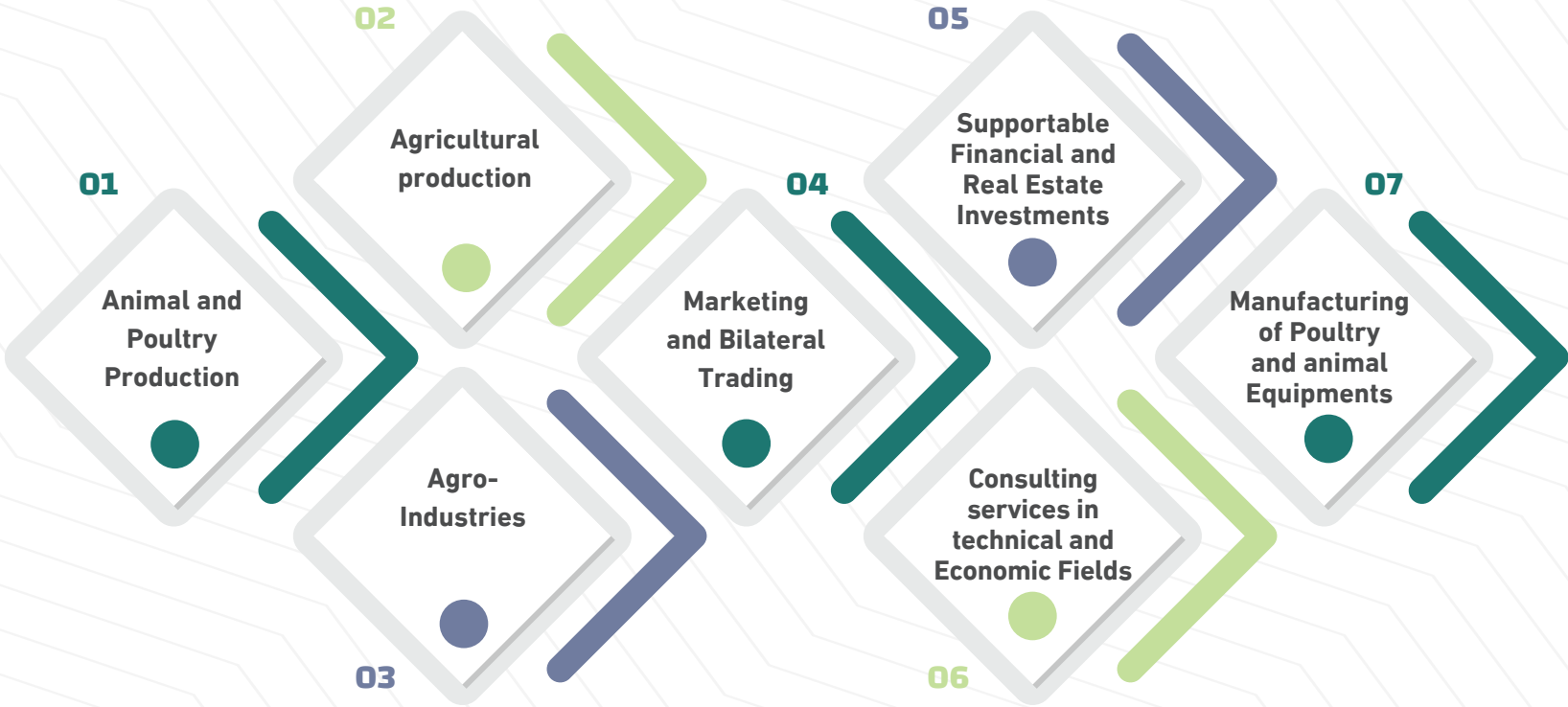
Investment Expenditure

ACOLID investment activities have progressed through its successive investment plans from U.S. \$ (7.1) millions in 1977 operational date, till it reached U.S. \$ (927.45) millions by the end of 2023 representing (440.38%) of the paid-up capital. The excess of the capital expenditure is covered through the withheld investment reserve instead of increasing the paid-up capital as practical alternative adopted in accordance with the General Assembly Resolutions at its regular and non-regular meetings where it was decided to utilize part of accumulated profits for future projects.

(1) Sectorial Distribution of ACOLID Investments

Sector	Amount Invested U.S \$ Million	As to total Investment	As to Paid-up Capital
Poultry Production	637,78	68,77	302,84
Animal Production	57,97	6,25	27,53
Agriculture	0,09	0,009	0,04
Feed Production	55,0	5,93	26,12
Equipment Manufacturing	1,8	0,19	0,85
Others (combined)	10,81	1,17	5,13
Total Productive Sectors	763,45	82,32	362,51
Supportable Investments, Real Estate & others	164,0	17,68	77,87
Grand Total	927,45	100%	440,38%

Sectors of Investment Activities



The Investment Climate

The global economic activity witnessed a significant slowdown during the year 2023, surpassing expectation . inflation rates have exceeded their recorded levels in previous decades. The prospects are burdened with heavy challenges due to the crisis of living costs, decreased purchasing power , and weakened market activity resulting from the negative repercussions of the Russian – Ukrainian war , followed by the alaqsa flood and subsequent Israeli attacks, as well as Gaza genocide . the global growth slowdown in 2023 represents the weakest patterns of growth since 2011 , except for the global financial crisis and the critical phase of the covid 19 pandemic . these conditions pose a significant challenge to countries suffering from fragile economic and social situations.

The deployment of the solar energy system commenced in the grand parents and parents initiative in Jordan , as it stand as a pivotal purveyor of immaculate energy globally. It has been widely embraced as a primary electricity source in numerous nations, laying the ground word for its examination in other esteemed endeavors and enterprises within Acolid companies.



Respected Shareholders



ACOLID Board of Directors has the pleasure to submit to your respected General Assembly its annual report regarding the activities of the company and the outcome of its transacted business during 2023 fiscal year. The report highlights the achievements and the role of the company as a leading institution in livestock development and major contributor to Arab food programs and offering consulting services.



Dr. Abdullah T. Al Thenayan
Director General



Muhammad Jassim
Deputy General Manager



Saad Al-Jibreen
Regional Office Director



Abdullah Ghanem
Financial Director



Abdul Rahman Bakka
Deputy Director General for
Projects and Maintenance



Muhammad T. Al-Kiki
Head Unit Computer



Ayman Atef
Head of the Oversight and
Regulation Unit



Ahmed E. Ahmed
Deputy Chief Financial Officer



Tariq Radhi Ahmed
Poultry management



Mohamed M. Shafei
Board Secretary



Fawaz Al-Muqrin
Managing Director



Ahmed M. Hassan
Public Relations Manager



Khaled Al-Shaibani
Secretary to the General Manager



Executive Management Team



Mohamed Saeed Al-Dhanhani
Chairman
U.A.E



Khalid Shawkat
Member
ARAB REPUBLIC OF SYRIA



Dr. Khalid M. Al Fuhaid
Member
K.S.A



Badr I. Al Mazyad
Member
K.S.A



Bareen Abdul Salam Kasem
Member
REPUBLIC OF IRAQ



Dr. Ashraf Al-Sayed Al Araby
Member
ARAB REPUBLIC OF EGYPT



Samy Abdul Hameed Alhassan
Member
KUWAIT



Sondos Abdul-Latif Malallah
Member
KUWAIT



Abdullah Ahmed Al-Saleh
Member
U.A.E



Ali Hilal Ali Omran Al Kuwari
Member
QATAR



Dr. Thamer Habeeb Hamzah
Member
REPUBLIC OF IRAQ



Mohamed Jasim Al Muzakki
Board advisor



Dr. Abdullah T. Al Thenayan
Director General

BOARD OF DIRECTORS



Syria Arab Republic
500 shares
8.4%

Republic of the Sudan
100 shares
1.7%



Arab Investment Company
100 shares
1.7%



Republic of Yemen
50 shares
0.8%

The Hashemite Kingdom of Jordan
50 shares
0.8%



Federal Republic of Somalia
50 shares
0.8%

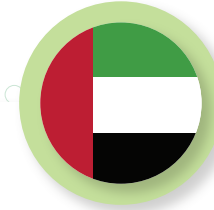


SHARHOLDERS

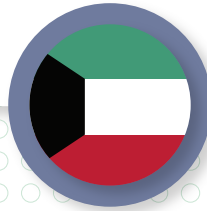


Kingdom of Saudi Arabia
1000 shares
16.8%

State of Kuwait
1000 shares
16.8%



United Arab Emirates
1000 shares
16.8%



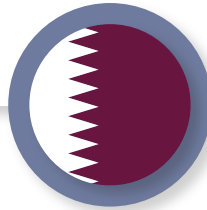
State of Qatar
600 shares
10.2%



Republic of Iraq
1000 shares
16.8%



Arab Republic of Egypt
500 shares
8.4%



SPECIALTY

ACOLID has exercised prudent approach through promoting the code of transparency, credibility, fair disclosure and segregation of duties and responsibilities to maintain institutional integrity through the following measures:

- 1 - Strengthening the leading supervisory and control role of the Board of Directors.
- 2 - Strengthening internal audit role.
- 3 - Implementation of effective corporate governance that mitigate operational and financial risks.
- 4 - Compliance with the company's by-laws and regulations.
- 5 - Setting up internal teams and Committees with different functions and duties to facilitate and organize business.
- 6 - Reviewing and up-dating by-laws and regulations to cope up with new developments.
- 7 - In-house consulting capabilities in preparing studies, technical specifications, supervision and evaluating processes.
- 8 - Self-financing in investment of operational plans.
- 9 - Emphasizing integration concepts.
- 10 - Maintain institutional concepts in managing the group sectors.



STRATEGY

MILESTONES

2019

The regional office in Riyadh new building was ready for use being developed according to the finest building styles.

2019

The new company – totally owned by ACOLID- Arab Josour Real Estate Company was formed to undertake the management and utilizing the excess space in the regional office new building not needed by ACOLID through renting.

2022

Currently, the extension of the broiler sector of the subsidiary company in Qatar; Arab Qatari Company for Poultry Production is underway boosting the annual production to 16 million chickens.

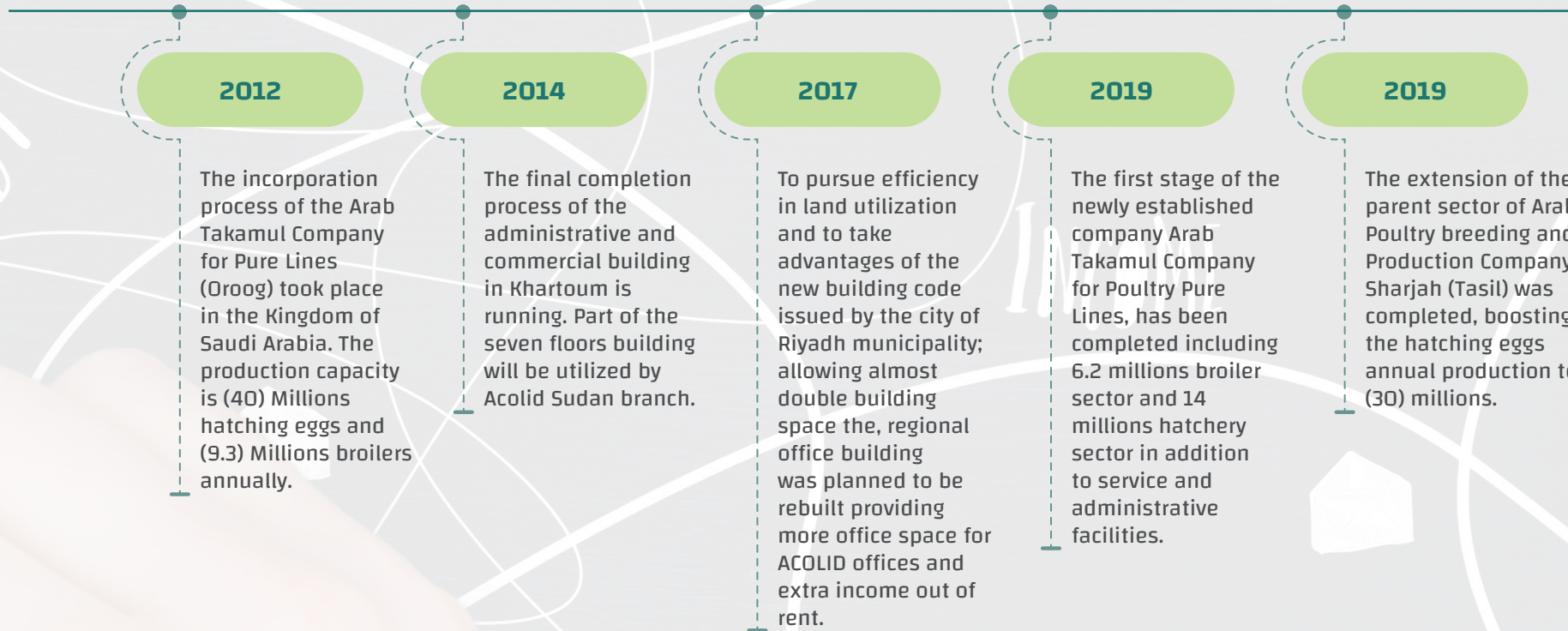
2023

New developments and transfer of some production, infrastructure and service units are underway in the subsidiary Arab Company for Poultry Production, Fujairah, UAE.

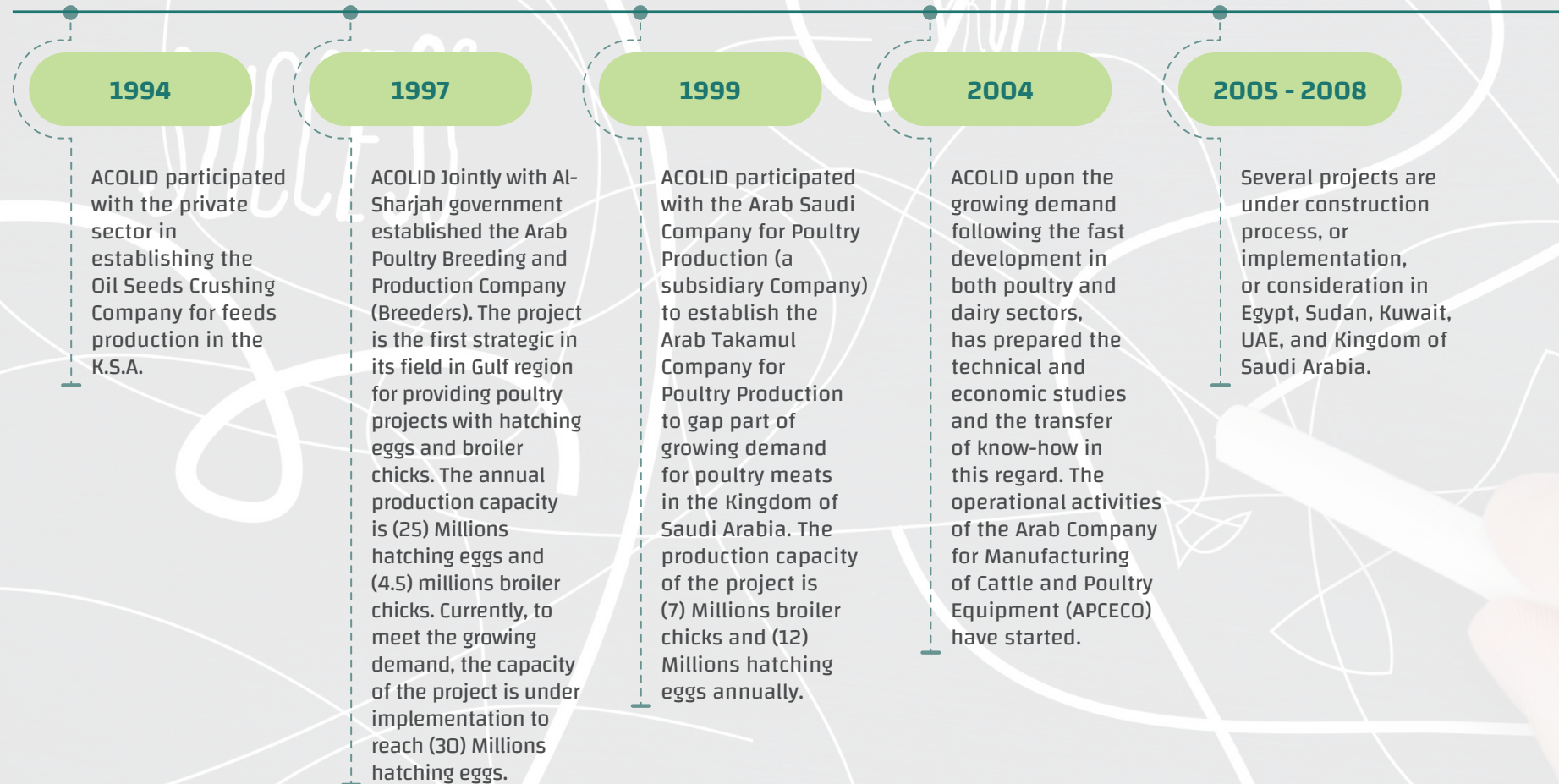
2023

Finishing of Implementation of a new expansion of grandmothers farms in the poultry grandmothers and mothers project in Jordan to increase the company's production of mother chicks from (1.5) million mother chicks annually to (2.0) million mother chicks annually.

STRATEGY



MILESTONES



STRATEGY

1983

Acolid established the Arab Iraqi Company for Livestock Development with the participation of the Iraqi government for the purpose of carrying out all agricultural, industrial, commercial and productive works related to animal and poultry production. And it may, in particular, undertake the production, processing and marketing of meat and dairy, as well as the breeding and fattening of sheep and the production of fodder.

1983

ACOLID commenced the production of the Feed Mill Factory at Sudan. The factory is the first modern factory in the region as far as technology, and capacity which reached (150) thousands tons per year in different poultry and ruminant feeds.

1984

ACOLID participated with the state of Qatar in establishing the Arab Qatari Company for poultry production. The company is the sole and main local producer of the poultry meats and table eggs. Table eggs sector has been expanded to reach a capacity of (120) millions table eggs, while broiler sector expansion is under process to reach (16) broiler chickens annually.

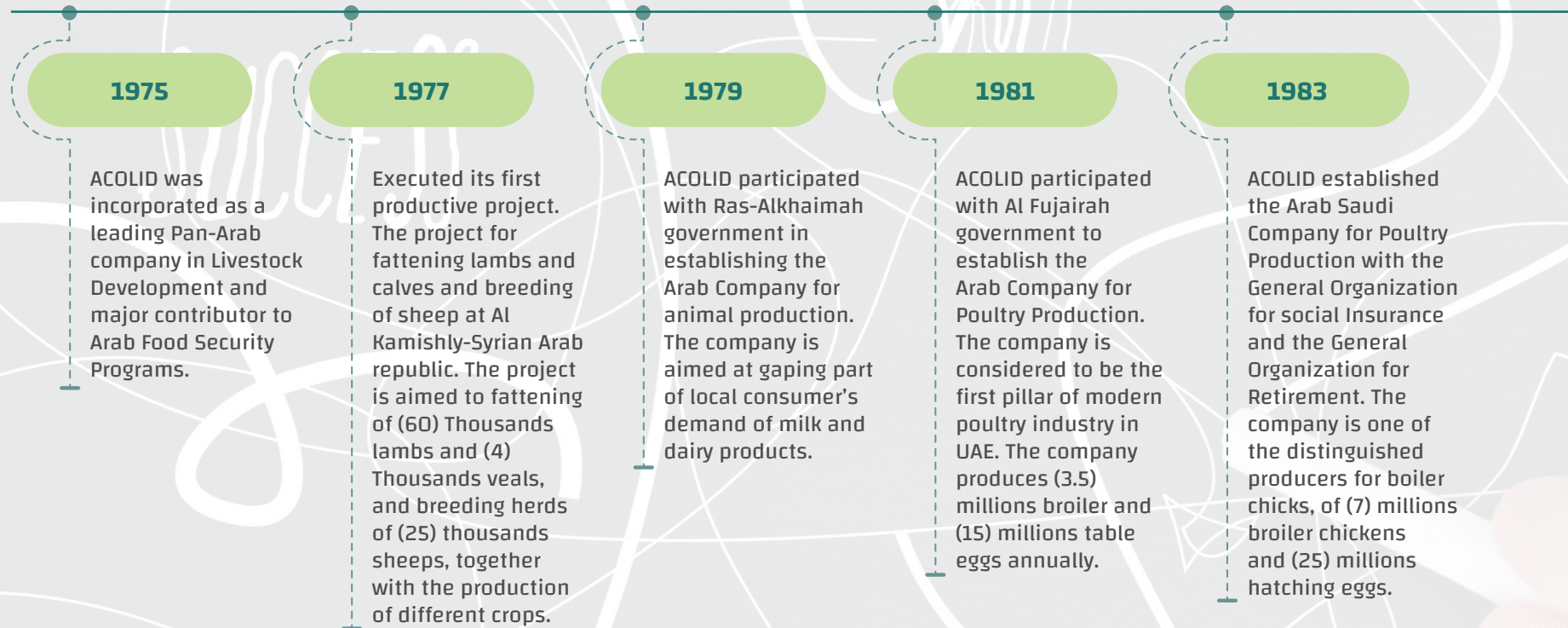
1986

ACOLID took the initiative to establish its first strategic project, for Parents and Grandparents of broiler chicken, the first strategic project in its kind in the region that gap part of the missing link in poultry industry. The project produces (1.5) millions parent chicks, (20) millions hatching eggs and (6) millions broiler chicks annually.

1987

ACOLID commenced the operation of its wholly owned integrated poultry project in Republic of Sudan to support food security programs in Sudan. The annual production capacity of the project is (3) Millions broilers and (15) Millions table eggs.

MILESTONES



STRATEGY



- 1 - Stimulating and promoting Arab investment towards livestock and food programs.
- 2 - Encouraging collective Arab works to improve investment climate.
- 3 - Expanding and updating statistical

- 4 - Increasing productivity, efficiency and competitiveness in the on-going projects.
- 5 - Emphasizing integration concepts among the group sectors.

- 6 - Rational investing of surplus funds.
- 7 - Ideal utilization of resources
- 8 - Preservation of environment and recycling the waste by-products.
- 9 - Balanced sectorial and geographical distribution based on sound economic basis.

CORPORATE OBJECTIVES

01 Establishment of wholly owned projects and encouraging private and government sectors in establishing joint entities dealing in livestock development projects.

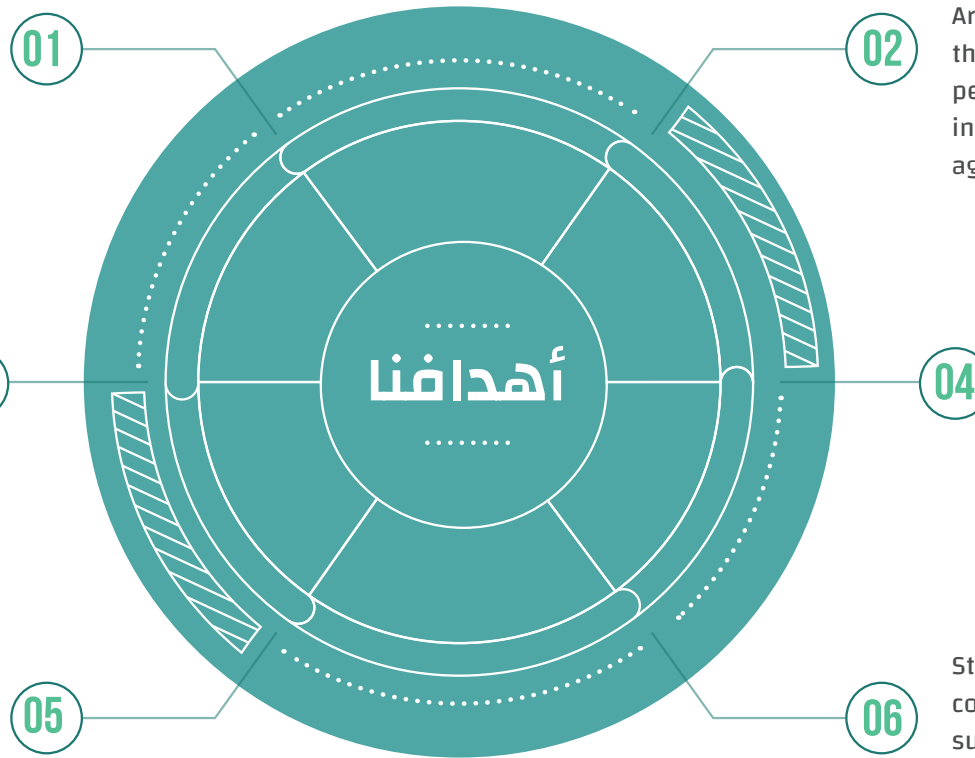
02 Training and rehabilitating of Arab Cadets through developing their abilities and enhance their performance and leadership skills in different field of livestock and agriculture.

03 Adoption of latest advanced technologies and maintain regular updating channels.

04 Rendering consulting, research, technical specifications and comprehensive feasibility studies, engineering works and evaluating processes in livestock, agricultural rural and human development.

05 Transfer and development of strategic link projects and emphasizing integration concepts.

06 Stimulating and promoting collective Arab works, proving its success and encouraging Arab investment towards this goal.





MISSION STATEMENT

Strengthening and enhancing Pan-Arab Economic Cooperation and collective works that support Arab food security programs and lasting development requirements in the Region.



CORPORATE VISION

-  Transferring and utilizing advanced technologies.
-  Improving and promoting productivity.
-  Compliance with International Specifications and standards.
-  Lasting development principles.
-  Preservations of Environments.





CORPORATE PROFILE

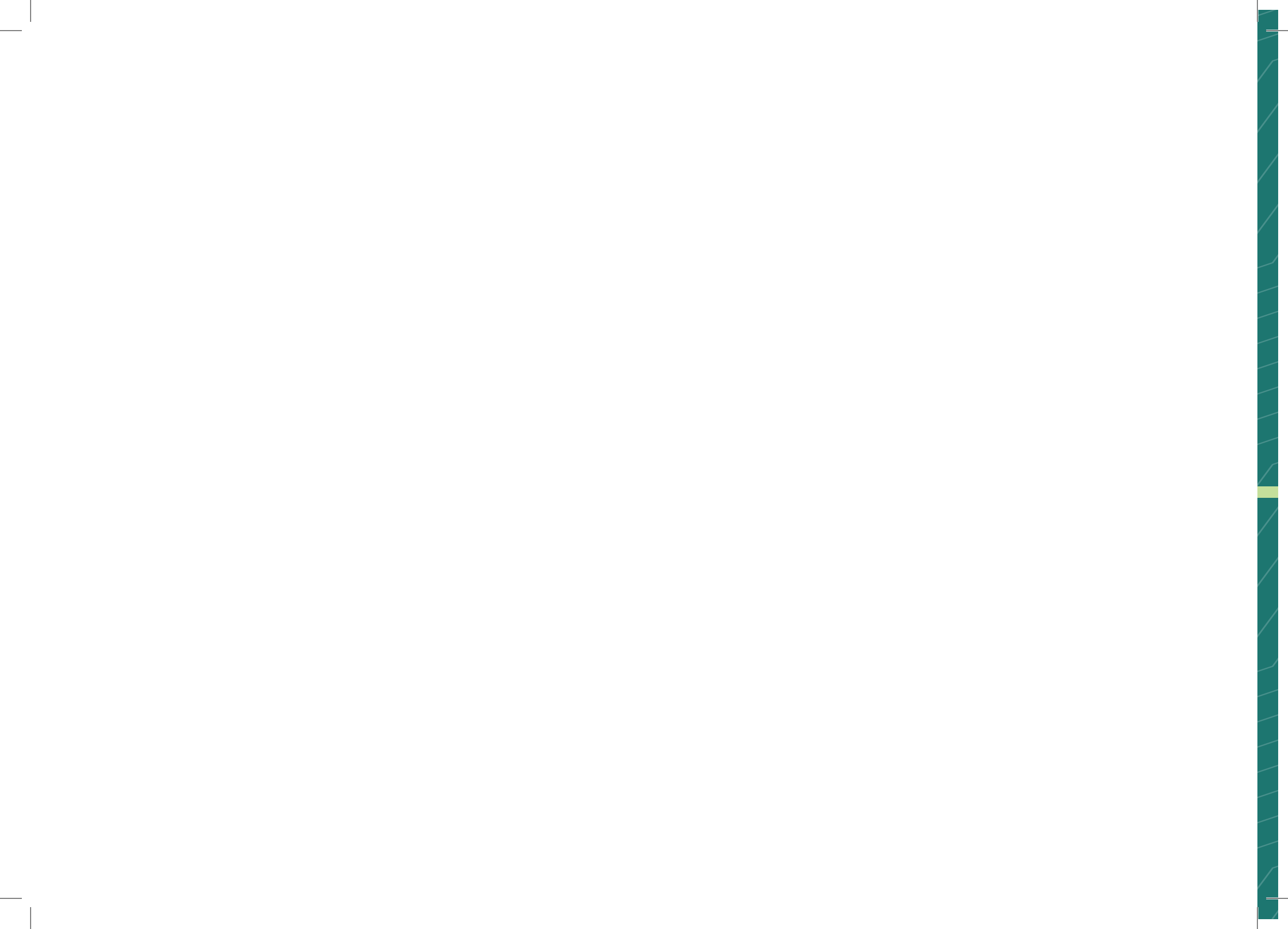


The Arab Company for Livestock Development (ACOLID) was incorporated in 1975 aiming at supporting Arab economic cooperation and integration by establishing joint economic entities, encouraging inter-Arab investment and pan-Arab multilateral trade.

ACOLID is Pan-Arab joint venture established within the Arab league framework. Equity participants are twelve Arab states with a paid-up capital of US \$ (210.6) millions.

ACOLID has started its productive and investments activities in 1977. By the end of 2023 its investments portfolio has reached (39) investment sector at nine Arab states.

سورة الفاتحة
بسم الله الرحمن الرحيم
الحمد لله رب العالمين
الذي هدانا لهذا
ما كنا لنهتدي لولا
أن هدانا الله
والعظيم



ARAB CO. FOR LIVESTOCK DEVELOPMENT



www.acolid.com

Annual 23
Report 20



14⁴⁴
45

